

**FINANCIAL STATEMENTS/ÉTATS FINANCIERS**

**For/pour**

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**For the year ended/pour l'exercice clos le**

**MARCH 31, 2021/31 MARS 2021**

**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

To the directors of

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE**

*Opinion*

We have audited the financial statements of Shepherds of Good Hope (the "organization"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2021, and the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the organization as at March 31, 2021 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

*Basis for Opinion*

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux directeurs de

**LES BERGERS DE L'ESPOIR**

*Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Les Bergers de l'Espoir (l'organisme), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*" du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

*Responsibilities of Management and Those Charged  
with Governance for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the organization's financial reporting process.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the  
Financial Statements*

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

*Responsabilités de la direction et des responsables de  
la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des  
états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the  
Financial Statements - Cont'd.*

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit  
des états financiers - Suite*

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the  
Financial Statements - Cont'd.*

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Welch LLP

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario  
June 23, 2021.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des  
états financiers - Suite*

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Welch LLP

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 23 juin 2021.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**MARCH 31, 2021 - 31 MARS 2021**

<u>ASSETS</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>ACTIF</u>
<b>CURRENT</b>			<b>COURT TERME</b>
Cash	\$ 1,577,519	\$ 1,890,922	Encaisse
Accounts receivable (note 4)	1,145,684	911,679	Débiteurs (note 4)
Prepaid expenses	98,821	85,062	Frais payés d'avance
Due from Shepherds of Good Hope Foundation (note 5)	<u>205,966</u>	<u>-</u>	Dû de la Fondation des Bergers de l'Espoir (note 5)
	3,027,990	2,887,663	
<b>TANGIBLE CAPITAL ASSETS</b> (note 6)	<u>29,268,244</u>	<u>22,756,955</u>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> (note 6)
	<u>\$ 32,296,234</u>	<u>\$ 25,644,618</u>	
 <b><u>LIABILITIES AND NET ASSETS</u></b>			 <b><u>PASSIF ET ACTIF NET</u></b>
<b>CURRENT</b>			<b>COURT TERME</b>
Accounts payable and accrued liabilities (note 7)	\$ 2,230,015	\$ 1,621,007	Comptes fournisseurs et frais courus (note 7)
Construction holdbacks	637,682	275,739	Retenue de construction à payer
Deferred contributions (note 8)	993,300	778,864	Contributions reportées (note 8)
Due to Shepherds of Good Hope Foundation (note 5)	-	10,546	Dû à la Fondation des Bergers de l'Espoir (note 5)
Current portion - capital lease obligation (note 10)	<u>22,157</u>	<u>22,157</u>	Portion à court terme - obligation de location-acquisition (note 10)
	3,883,154	2,708,313	
<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS</b> (note 8)	2,627,665	2,844,265	<b>CONTRIBUTIONS REPORTÉES</b> (note 8)
<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO TANGIBLE CAPITAL ASSETS</b> (note 9)	12,973,886	11,069,428	<b>APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b> (note 9)
<b>CAPITAL LEASE OBLIGATION</b> (note 10)	54,515	70,389	<b>OBLIGATION LOCATION-ACQUISITION</b> (note 10)
<b>LONG-TERM DEBT</b> (note 11)	<u>3,667,155</u>	<u>50,000</u>	<b>DETTE À LONG TERME</b> (note 11)
	<u>23,206,375</u>	<u>16,742,395</u>	
<b>CONTINGENT LIABILITIES</b> (note 12)			<b>PASSIFS ÉVENTUELS</b> (note 12)
<b>NET ASSETS</b>			<b>ACTIF NET</b>
Invested in tangible capital assets - internally restricted	11,912,849	11,269,242	Investi en immobilisations corporelles - affectation d'origine interne
Unrestricted	(3,155,925)	(2,796,930)	Non grevé d'affectations
Capital reserve - internally restricted	<u>332,935</u>	<u>429,911</u>	Réserve de capital - affectation d'origine interne
	<u>9,089,859</u>	<u>8,902,223</u>	
	<u>\$ 32,296,234</u>	<u>\$ 25,644,618</u>	

On behalf of the Board:  
Au nom du conseil d'administration:

  
.....Chairman - Président

  
.....Treasurer - Trésorière

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS - ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

	Invested in tangible capital assets/ Investi en immobilisations corporelles	Unrestricted/ Non grevé d'affectations	Capital reserve/ Réserve de capital	2021 Total	2020 Total	
Balance, beginning of year	\$ 11,269,242	\$ (2,796,930)	\$ 429,911	\$ 8,902,223	\$ 8,084,343	Solde, au début de l'exercice
Excess of revenue over expenses	(298,816)	486,452	-	187,636	817,880	Excédent des revenus sur les dépenses
Invested in tangible capital asset	7,165,067	(7,165,067)	-	-	577,350	Investi dans les immobilisations corporelles
Capital contributions received	(2,259,420)	2,259,420	-	-	-	Contributions de capital reçues
Capital lease payments	15,874	(15,874)	-	-	-	Paievements de location-acquisition
Construction holdback payable	(361,943)	361,943	-	-	-	Retenue de construction à payer
Advances on long term debt	(3,617,155)	3,617,155	-	-	-	Avances sur la dette à long terme
Internal transfer to capital reserve	-	(136,035)	136,035	-	-	Transfert interfonds à la réserve de capital
Withdrawals from the capital reserve	-	233,011	(233,011)	-	-	Retrait de la réserve de capital
Balance, end of year	<u>\$ 11,912,849</u>	<u>\$ (3,155,925)</u>	<u>\$ 332,935</u>	<u>\$ 9,089,859</u>	<u>\$ 8,902,223</u>	Solde, fin de l'exercice

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Contributions			Contributions
City of Ottawa	\$ 8,110,923	\$ 7,080,209	Ville d'Ottawa
Champlain Local Health Integration Network	1,401,735	1,237,368	Réseau local d'intégration des services de santé de Champlain
Inner City Health	724,002	321,360	Coalition des communautés en santé
The Ontario Trillium Foundation	-	192,834	La Fondation Trillium de l'Ontario
Rent	1,862,291	1,989,524	Loyer
Donations and fundraising (note 14)	1,982,655	1,716,506	Dons et levées de fonds (note 14)
Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets (note 9)	354,962	401,697	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 9)
Investments	10,682	21,454	Placements
Other	<u>98,394</u>	<u>133,188</u>	Autres
	<u>14,545,644</u>	<u>13,094,140</u>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Salaries and benefits	9,013,071	8,885,272	Salaires et charges sociales
Amortization of tangible capital assets	653,778	569,625	Amortissement des immobilisations corporelles
Maintenance and repairs	707,542	660,715	Entretien et réparations
Programs	828,227	746,068	Programmes
Utilities	448,781	447,135	Électricité, chauffage et eau
Groceries	437,926	428,626	Épicerie
Administration	446,994	525,540	Administration
Insurance	109,135	84,342	Assurances
Telephone	71,710	44,963	Téléphone
Vehicle	32,509	28,363	Véhicules
Rent and taxes	3,846	42,731	Loyer et impôts fonciers
Donated materials	138,153	99,478	Dons de matériaux
COVID-19	<u>1,466,336</u>	<u>44,537</u>	COVID-19
	<u>14,358,008</u>	<u>12,607,395</u>	
<b>Excess of revenue over expenses before item below</b>	187,636	486,745	<b>Excédent des revenus sur les dépenses avant le poste ci-dessous</b>
<b>Gain from sale of building</b>	<u>-</u>	<u>331,135</u>	<b>Gain sur la vente de l'immeuble</b>
<b>Excess of revenue over expenses</b>	<u>\$ 187,636</u>	<u>\$ 817,880</u>	<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF CASH FLOWS - ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	
<b>CASH FLOWS FROM: OPERATING ACTIVITIES</b>			<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX: ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>
Excess of revenue over expenses	\$ 187,636	\$ 817,880	Excédent des revenus sur les dépenses
Adjustments for:			Ajustements pour:
Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets	(354,962)	(401,697)	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	653,778	569,625	Amortissement des immobilisations corporelles
Gain from sale of building	<u>-</u>	<u>(331,135)</u>	Gain sur la vente de l'immeuble
	486,452	654,673	
Changes in non-cash components of working capital:			Variation des postes hors caisse du fonds de roulement d'exploitation:
Accounts receivable	(234,005)	(112,530)	Débiteurs
Due from/to Shepherds of Good Hope Foundation	(216,512)	312,843	Dû de/à la Fondation des Bergers de l'Espoir
Prepaid expenses	(13,759)	(6,533)	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	609,008	592,460	Comptes fournisseurs et frais courus
Deferred contributions	<u>(2,164)</u>	<u>(157,820)</u>	Contributions reportées
	<u>629,020</u>	<u>1,283,093</u>	
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>
Disposal of term deposits	-	254,898	Vente des dépôts à terme
Purchase of tangible capital assets	(7,165,067)	(5,170,498)	Acquisition d'immobilisations corporelles
Proceeds on sale of building	<u>-</u>	<u>625,000</u>	Produits de la vente d'immeuble
	<u>(7,165,067)</u>	<u>(4,290,600)</u>	
<b>FINANCING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>
Funding received related to tangible capital assets	2,259,420	4,028,253	Financement reçu pour les immobilisations corporelles
Long-term debt advances received	3,617,155	50,000	Avances à long terme reçues
Capital lease payments	(15,874)	(16,404)	Paiements au contrat de location-acquisition
Construction holdback payable	<u>361,943</u>	<u>275,739</u>	Retenue de construction à payer
	<u>6,222,644</u>	<u>4,337,588</u>	
<b>INCREASE (DECREASE) IN CASH DURING THE YEAR</b>	(313,403)	1,330,081	<b>AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE DURANT L'EXERCICE</b>
<b>CASH, BEGINNING OF YEAR</b>	<u>1,890,922</u>	<u>560,841</u>	<b>ENCAISSE, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>
<b>CASH, END OF YEAR</b>	<u>\$ 1,577,519</u>	<u>\$ 1,890,922</u>	<b>ENCAISSE, FIN DE L'EXERCICE</b>

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION**

Shepherds of Good Hope ("the organization") mission statement: Creating community for all through acceptance, compassion and care. Shepherds of Good Hope was continued under the Canada Not-for-profit Corporation Act on October 15, 2014 and is a registered charity under The Income Tax Act.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

*Financial statements*

The organization does not consolidate in its financial statements the results of its associated charity, the Shepherds of Good Hope Foundation. Information concerning the Foundation is presented in note 5 of these financial statements.

*Revenue recognition*

The organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Rent is recorded as revenue upon occupancy. Donations and fundraising income is recorded when the amount is received.

*Contributed services*

The organization is dependent on the voluntary services of many individuals. Since these services are not normally purchased by the organization and because of the difficulty of determining their fair value, contributed services are not recognized in these financial statements.

**1. RAISON D'ÊTRE DE L'ORGANISATION**

Les Bergers de l'Espoir ("l'organisme") énoncé de mission: Création d'une communauté pour tous grâce à l'acceptation, la compassion et les soins. Les Bergers de l'Espoir fut prorogé sous la Loi canadienne sur les organismes à but non lucratif le 15 octobre 2014 et est un organisme de bienfaisance selon la Loi de l'impôt sur le revenu.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES**

Ces états financiers furent dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif selon les principales méthodes comptables suivantes:

*États financiers*

L'organisme ne consolide pas dans ses états financiers les résultats de l'organisme de bienfaisance associé, la Fondation des Bergers de l'Espoir. Les informations concernant la Fondation sont présentées dans la note 5 de ces états financiers.

*Constatation des revenus*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser ses apports. Les apports grevés d'affectations sont comptabilisés comme revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Les apports non grevés d'affectations sont constatés comme revenus lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur perception est raisonnablement assurée.

Les revenus de location sont comptabilisés selon l'utilisation. Les revenus de dons et levées de fonds sont comptabilisés lorsque le montant est reçu.

*Contribution de services*

L'organisme compte sur les services bénévoles de plusieurs individus. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ces services qui ne sont pas normalement achetés par l'organisme, ne sont pas constatés dans les états financiers.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.**

*Contributed materials*

Contributed materials are recognized in these financial statements to the extent that a fair market value can be reasonably determined.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will be amortized are deferred and recognized as revenue on the same basis as the related amortization expense.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will not be amortized are recognized as a direct increase in the net assets.

*Tangible capital assets*

Tangible capital assets are recorded at cost. Contributed tangible capital assets are recorded at fair market value at the date of the contribution. Amortization is based on the estimated useful lives of the tangible capital assets under the following methods and rates:

Buildings	4% diminishing balance basis
Fencing	10% diminishing balance basis
Vehicles	30% diminishing balance basis
Software	30% diminishing balance basis
Equipment and computers	straight line basis over five years

It is the organization's policy to expense all minor capital additions in the year below \$5,000.

*Financial instruments*

i) *Measurement of financial instruments*

All financial assets and liabilities are initially recognized at fair value. Cash and investments are subsequently measured at fair value while all other financial instruments are subsequently measured at cost or amortized cost.

ii) *Transaction costs*

Transaction costs associated with the acquisition and disposal of investments are expensed as incurred.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite**

*Contributions de matériaux*

Les matériaux contribués sont constatés dans ces états financiers dans la mesure où la juste valeur marchande peut être raisonnablement déterminée.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui seront amortis sont reportés et constatés comme revenus de la même manière que la dépense d'amortissement des immobilisations corporelles y affèrent.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui ne seront pas amorties sont constatés comme augmentation directe de l'actif net.

*Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles contribuées sont comptabilisées à la juste valeur marchande à la date de la contribution. L'amortissement est basé sur la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles selon les méthodes et taux suivants :

Bâtiments	4% méthode de l'amortissement dégressif
Clôtures	10% méthode de l'amortissement dégressif
Véhicules	30% méthode de l'amortissement dégressif
Logiciels	30% méthode de l'amortissement dégressif
Équipement et ordinateurs	méthode linéaire sur cinq ans

La pratique de l'organisation est de passer à la dépense les additions mineures ayant un coût de moins de 5 000 \$.

*Instruments financiers*

i) *Évaluation des instruments financiers*

Tous les actifs et passifs financiers sont initialement constatés à la juste valeur. L'encaisse et les placements sont subséquemment évalués à la juste valeur tandis que tous les autres instruments financiers sont subséquemment évalués au coût ou au coût après amortissement.

ii) *Coûts de transactions*

Les coûts de transactions liés à l'acquisition et la disposition de placements sont chargés à la dépense lorsqu'encourus.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.**

*Capital reserve*

The capital reserve was established by the organization for the purpose of funding existing or future buildings, an expansion or other major additions to property and equipments.

*Use of estimates*

The preparation of financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future. Areas of significant estimates include the collectibility of accounts receivable, accounts payable and accrued liabilities, the useful life of tangible capital assets for amortization and the amortization of deferred contributions related to tangible capital assets.

**3. FINANCIAL INSTRUMENTS**

The organization is exposed to and manages various financial risks resulting from both its operations and its investment activities and does not enter into financial instrument agreements including derivative financial instruments for speculative purposes.

The organization's main financial risk exposure and its financial risk management policies are as follows:

*Credit risk*

The organization is exposed to credit risk resulting from the possibility that parties may default on their financial obligations. The organization's maximum exposure to credit risk is the sum of the carrying value of its cash, term deposits and accounts receivable. The organization's cash and term deposit are deposited with a Canadian chartered bank and as a result, management believes the risk of loss of these items to be remote. Accounts receivable balances are managed and analysed on an ongoing basis and accordingly, management believes all amounts receivable will be collected and has determined that a provision for bad debts is not required.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite**

*Réserve de capital*

Une réserve en capital a été établie par l'organisme dans le but de financer les bâtiments existants ou futurs, une expansion ou autres ajouts importants aux biens et équipements.

*Utilisation d'estimations*

La préparation des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passif à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des revenus et des dépenses au cours de la période considérée. Les résultats actuels peuvent différer de ces estimations à mesure que de l'information additionnelle devient disponible dans le futur. Les postes où il y a des estimations significatives sont la recouvrabilité des comptes débiteurs, les comptes fournisseurs et frais courus, la durée de vie utile des immobilisations corporelles pour l'amortissement et l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles.

**3. INSTRUMENTS FINANCIERS**

L'organisme est sujet à, et gère, divers risques financiers résultant de ses opérations et de ses activités d'investissement et ne conclut pas d'ententes reliées à des instruments financiers incluant des instruments financiers dérivés, à des fins de spéculation.

Les risques principaux auxquels l'organisme est sujet ainsi que ses politiques de gestion de risques sont comme suit :

*Risque de crédit*

L'organisme est sujet au risque de crédit résultant de la possibilité que des parties puissent faire défaut à leurs obligations financières. Le risque de crédit maximal auquel pourrait faire face l'organisme est la somme de la valeur aux livres de son encaisse, et de ses débiteurs. L'encaisse de l'organisme est déposée auprès d'une banque à charte canadienne et donc, la direction juge que le risque de perte rattaché à cet instrument est minime. Les soldes débiteurs sont gérés et analysés de façon continue et en conséquence, la direction juge que la somme totale des débiteurs sera reçue et a déterminé qu'une provision pour créances douteuses n'était pas nécessaire.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**3. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.**

*Liquidity risk*

Liquidity risk is the risk that the organization cannot meet a demand for cash or fund its obligations as they become due. The organization meets its liquidity requirements by establishing budgets and cash estimates to ensure it has funds necessary to fulfil its obligations.

*Market risk*

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is comprised of currency risk, interest rate risk and other price risk.

i) *Currency risk*

Currency risk refers to the risk that the fair value of instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate relative to the Canadian dollar due to changes in foreign exchange rates.

The organization's financial instruments are all denominated in Canadian dollars and it transacts primarily in Canadian dollars. As a result, management does not believe it is exposed to significant currency risk.

ii) *Interest rate risk*

Interest rate risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rates.

The organization has a revolving line of credit of \$150,000 with Alterna Savings and Credit Union Limited ("Alterna"). The line bears interest at 4.45% and is repayable upon demand with a minimum of 3% of the closing balance due the following month. The line has no maturity date and is secured by a general security agreement. Under the terms of the credit agreement the line is reviewed annually. No borrowings have been made on the line of credit.

**3. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite**

*Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse pas rencontrer une demande d'encaisse ou financer ses obligations exigibles. L'organisme rencontre ses exigences au niveau de la liquidité par l'entremise de budgets et d'estimés d'encaisse afin d'assurer qu'il aie les fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

*Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend le risque de taux de change, le risque de taux d'intérêts et le risque de prix autre.

i) *Risque de taux de change*

Le risque de taux de change est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie futurs à être tirés d'un instrument financier fluctuent relativement au dollar canadien à cause des taux de change des devises étrangères.

Les instruments financiers de l'organisme sont tous libellés en dollars canadiens et l'organisme effectue ses transactions principalement en dollars canadiens. Par conséquent, la direction juge que l'organisme n'est pas sujet à un taux de change significatif.

ii) *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme a une marge de crédit renouvelable de 150 000 \$ auprès de Alterna Savings and Credit Union Limited ("Alterna") La marge porte intérêt 4,45 % et est remboursable sur demande, avec un minimum de 3 % du solde de fermeture du mois, dû le mois suivant. La marge de crédit n'a pas de date d'échéance et est garantie par un contrat de garantie générale. Selon les termes du contrat de crédit, la marge de crédit est revue chaque année. Aucune avance n'a été effectuée sur la ligne de crédit.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**3. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.**

*Market risk - Cont'd.*

iii) *Other price risk*

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from currency risk or interest rate risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

The organization is not exposed to other price risk.

*Changes in risk*

There have been no significant changes in the organization's risk exposures from the prior year.

**3. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite**

*Risque de marché - suite*

iii) *Risque de prix autre*

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie à être tirés des instruments financiers fluctuent en raison de changements dans les prix du marché (autres que ceux qui surviennent des risques des taux de change ou des taux d'intérêts), que ces changements soient causés par des facteurs spécifiques à l'instrument individuel ou à son émetteur ou bien encore à des facteurs affectant tous les instruments semblables sur le marché.

L'organisme n'est pas sujet au risque de prix autre.

*Changements dans l'analyse des risques*

Il n'y a pas eu de changements significatifs dans les niveaux d'exposition aux risques de l'organisme depuis l'exercice précédent.

**4. ACCOUNTS RECEIVABLE**

	<u>2021</u>
Receivable from City of Ottawa	\$ 302,235
PST recoverable	378,446
Receivable from Ministry of Health	281,490
Receivable from Ontario Trillium Foundation	-
GST recoverable	144,256
Receivable from clients	2,802
Receivable from employees	6,618
Rent receivable	24,934
Other	<u>4,903</u>
	<u>\$ 1,145,684</u>

**4. DÉBITEURS**

	<u>2020</u>
À recevoir de la ville d'Ottawa	\$ 502,638
TVP à recevoir	236,782
À recevoir du ministère de la Santé	-
À recevoir de la Fondation Trillium de l'Ontario	6,571
TPS à recevoir	90,307
À recevoir des clients	40,220
À recevoir des employés	6,312
Loyer à recevoir	15,047
Autres	<u>13,802</u>
	<u>\$ 911,679</u>

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**5. ASSOCIATED CHARITY**

The Shepherds of Good Hope Foundation ("the Foundation") was continued under the Canada Not-for-profit Corporations Act on October 9, 2014. It has been designated as a public foundation, and is a registered charity under the Income Tax Act. The Foundation exclusively supports the activities of the Shepherds of Good Hope ("the organization"), a charitable not-for-profit corporation, by raising funds to assist in its operations.

During the year, the organization received \$2,330,391 (2019/20 - \$4,250,596) in contributions from the Foundation, \$1,830,391 (2019/20 - \$1,600,000), was recognized in donation revenue, and 500,000 (2019/20 - \$2,650,596) was included in deferred contributions related to tangible capital assets. These transactions are in the normal course of business and are recorded at the exchange amount, which is the amount agreed to between both parties.

During the year, the organization paid for salaries and other expenses on behalf of the Foundation and charged the Foundation \$24,000 (2019/20 - \$24,000) rent. The organization has a balance receivable to the Foundation of \$205,966 (2019/20 - \$10,546 was payable). This amount is unsecured, interest free and has no specified terms of repayment.

**5. ORGANISME DE BIENFAISANCE ASSOCIÉ**

La Fondation des Bergers de l'Espoir ("la Fondation") fut prorogée le 9 octobre 2014 sous la Loi canadienne pour les organisations à but non lucratif. La Fondation est désignée comme fondation publique et est un organisme de charité enregistré en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu. La Fondation supporte exclusivement les activités de Les Bergers de l'Espoir ("l'organisme"), une société à but non lucratif, en amassant des fonds pour soutenir ses opérations.

Durant l'exercice l'organisme a reçu 2 330 391 \$ (2019/20 - 4 250 596 \$) en contributions de la Fondation, 1 830 391 \$ (2019/20 - 1 600 000 \$) furent comptabilisées comme revenu de dons et 500 000 \$ (2019/20 - 2 650 596 \$) comme apports reportés afférents aux immobilisations corporelles. Ces transactions sont dans le cours normal des affaires et sont enregistrées à la valeur d'échange, qui est la valeur acceptée entre les parties.

Durant l'année, l'organisme a payé pour les salaires et autres dépenses au nom de la Fondation et a facturé 24 000 \$ (2019/20 - 24 000 \$) de loyer à la Fondation. L'organisme a un solde à recevoir à la Fondation de 205 966 \$ (2019/20 - 10 546 \$ à payer). Ce montant est sans garantie, sans intérêts et sans modalités fixes de remboursement.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**5. ASSOCIATED CHARITY - Cont'd.**

The financial statements of the Foundation are summarized as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>STATEMENT OF FINANCIAL POSITION</b>		
Assets	\$ 5,990,434	\$ 4,018,014
Liabilities	<u>296,555</u>	<u>13,417</u>
Net assets - unrestricted	<u>\$ 5,693,879</u>	<u>\$ 4,004,597</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>STATEMENT OF OPERATIONS</b>		
Revenue	\$ 5,259,258	\$ 3,846,823
Expenses	<u>3,569,976</u>	<u>5,143,367</u>
Excess (deficiency) of expenses over revenue	<u>\$ 1,689,282</u>	<u>\$ (1,296,544)</u>
<b>CASH FLOWS</b>		
Operating	<u>\$ 1,744,212</u>	<u>\$ (1,605,898)</u>
Investing	<u>\$ (242,140)</u>	<u>\$ 1,813,530</u>
Financing	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

**5. ORGANISME DE BIENFAISANCE ASSOCIÉ - suite**

Les états financiers de la Fondation se résument comme suit :

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE</b>		
Actifs		
Passifs		
Actif net - non grevé d'affectations		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>ÉTAT DES RÉSULTATS</b>		
Revenus		
Dépenses		
Excédent (insuffisance) des dépenses sur les revenus		
<b>FLUX DE TRÉSORERIE</b>		
Exploitation		
Investissement		
Financement		

**6. TANGIBLE CAPITAL ASSETS**

	<u>2021</u>		<u>2020</u>		
	Cost/ Coût	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	Net book value/ Valeur comptable nette	Net book value/ Valeur comptable nette	
Land	\$ 4,351,993	\$ -	\$ 4,351,993	\$ 4,351,993	Terrain
Buildings	32,395,033	7,746,320	24,648,713	18,117,094	Bâtiments
Fencing	31,020	24,318	6,702	7,446	Clôtures
Vehicles	255,055	175,386	79,669	110,343	Véhicules
Equipment and computers	1,457,598	1,373,391	84,207	48,879	Équipement et ordinateurs
Equipment under capital lease	<u>121,200</u>	<u>24,240</u>	<u>96,960</u>	<u>121,200</u>	Équipement sous contrat de location-acquisition
	<u>\$ 38,611,899</u>	<u>\$ 9,343,655</u>	<u>\$ 29,268,244</u>	<u>\$ 22,756,955</u>	

Included in buildings, are \$1,196,710 which relates to the construction in progress for 765 Montreal Road and \$757,715 which relates to construction and majors repairs not yet completed on other buildings. During the year, no amortization was taken on these amounts.

**6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Inclus dans bâtiments, 1 196 710 \$ sont liés aux travaux de construction en cours au 765 chemin Montréal et 757 767 \$ sont liés aux travaux de construction et aux réparations majeurs non terminé aux autres bâtiments. Au cours de l'exercice, aucun amortissement n'a été inscrit sur ces montants.



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

<p><b>7. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES</b></p>	<p><b>7. COMPTES FOURNISSEURS ET FRAIS COURUS</b></p>				
<p style="text-align: center;"><u>2021</u></p>	<p style="text-align: center;"><u>2020</u></p>				
Accrued vacation and sick leave	\$ 668,758	\$ 490,263	Vacances et congés de maladie courus		
Trade payables	1,018,682	762,485	Comptes fournisseurs		
Payable to clients	200,089	156,165	À payer aux clients		
Government remittances payable	43,377	14,307	Sommes à remettre à l'État		
Payroll accrual	<u>299,109</u>	<u>197,787</u>	Salaires courus		
	<u>\$ 2,230,015</u>	<u>\$ 1,621,007</u>			
<p><b>8. DEFERRED CONTRIBUTIONS</b></p>	<p><b>8. CONTRIBUTIONS REPORTÉES</b></p>				
<p style="text-align: center;"><u>2021</u></p>	<p style="text-align: center;"><u>2020</u></p>				
City of Ottawa - TESP	\$ 2,632,000	\$ 2,856,000	Ville d'Ottawa - PRUT		
Ministry of Health and Long-Term Care, for future capital improvements at 208 St. Andrew	219,665	212,265	Ministère de la santé et des soins de longue durée, pour améliorations capitales futures au 208 St. Andrew		
City of Ottawa program advances	709,235	285,348	Avances pour les programmes de la ville d'Ottawa		
Other contributions	<u>60,065</u>	<u>269,516</u>	Autres contributions		
	3,620,965	3,623,129			
Current portion	<u>993,300</u>	<u>778,864</u>	Portion à court terme		
Long-term portion	<u>\$ 2,627,665</u>	<u>\$ 2,844,265</u>	Portion à long terme		
<p><b>9. DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO TANGIBLE CAPITAL ASSETS</b></p>	<p><b>9. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b></p>				
	<p style="text-align: center;"><u>2021</u></p>		<p style="text-align: center;"><u>2020</u></p>		
Buildings	\$ 10,920,800	\$ 302,783	\$ 12,819,173	\$ 10,920,800	Bâtiments
Equipment	43,637	14,226	84,405	43,637	Équipement
Vehicles	<u>104,991</u>	<u>37,953</u>	<u>70,308</u>	<u>104,991</u>	Véhicules
	<u>\$ 11,069,428</u>	<u>\$ 354,962</u>	<u>\$ 12,973,886</u>	<u>\$ 11,069,428</u>	

Included in deferred contributions related to buildings is \$764,670 (2019/20 - \$47,373) which relates to the forgivable portion of the loan related to the construction project at 765 Montreal Road. The additional details on the loan arrangement are described in note 11.

Les apports reportés afférents aux bâtiments comprennent de 764 670 \$ (2019/20 - 47 373 \$) liés à la portion non-remboursable de l'emprunt pour le projet de construction à 765 chemin Montréal. Les détails additionnels de l'emprunt sont décrits à la note 11.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**9. DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO  
TANGIBLE CAPITAL ASSETS - Cont'd.**

In January 2020, the organization received both a repayable and forgivable loan from Canada Mortgage and Housing Corporation (CMHC). This loan was provided as part of Canada's National Housing Strategy, to assist with financing of the construction project at 765 Montreal Road to address the affordability of rental housing.

The forgivable portion of the loan, up to a maximum of \$764,670, is non-interest bearing. It is secured by the same loan terms outlined in Note 11.

If the organization fulfills its obligations for the repayable portion of the loan, an equal portion of the principal amount of the forgivable loan is forgiven on each anniversary date of either the final advance or the first day of the month following the date of the final advance of the project. To the extent any principal amount of the forgivable loan is not forgiven, repayment in full of the remaining principal balance will be due on the final day of the term or at the discretion of CMHC.

As the organization expects to fulfill its obligations for the repayable portion of the loan, the forgivable portion of the loan, \$764,670, has been recognized as a deferred contribution in the year. Revenue will be recognized in the year in which the related expenses are incurred.

**9. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX  
IMMOBILISATIONS CORPORELLES - Cont'd**

En janvier 2020, l'organisme a reçu un prêt remboursable et un prêt non-remboursable de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL). Ce prêt a été accordé en vertu de la Stratégie nationale sur le logement du Canada, pour assister avec le financement du projet de construction au 765 chemin Montréal pour adresser l'accessibilité aux logements locatifs.

La partie non-remboursable du prêt, jusqu'à un maximum de 764 670 \$ ne porte pas d'intérêts. Il est garanti par les mêmes conditions détaillées à la note 11.

Si l'organisme satisfait les obligations pour la partie remboursable du prêt, une portion égale du montant capital du prêt non-remboursable est renoncée soit à la date anniversaire de la dernière avance ou la première journée du mois suivant la date de la dernière avance du projet. Si une partie du montant capital du prêt non-remboursable n'est pas renoncée, le règlement intégral du solde capital restant est à échéance à la dernière journée du terme ou à la discrétion de la SCHL.

Puisque l'organisme s'attend à satisfaire ses obligations pour la partie remboursable du prêt, la partie non-remboursable de 764 670 \$, a été reconnue comme un apport reporté durant l'exercice. Le revenu sera reconnu durant l'exercice auquel les dépenses connexes sont encourues.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**10. CAPITAL LEASE OBLIGATION**

This is an obligation under capital lease for equipment, with interest of 7.93%, maturing in March 2025, secured by equipment with a net book value of \$121,200.

Future minimum lease payments under capital leases in existence at March 31, 2021 were as follows:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
2021	\$ -	\$ 22,157
2022	22,157	22,157
2023	22,157	22,157
2024	22,157	22,157
2025	<u>20,321</u>	<u>20,321</u>
Total minimum lease payments	86,792	108,949
Less imputed interest	<u>(10,120)</u>	<u>(16,403)</u>
	76,672	92,546
Less current portion	<u>(22,157)</u>	<u>(22,157)</u>
	<u>\$ 54,515</u>	<u>\$ 70,389</u>

Included in program expense is \$6,886 (2019/20 - \$3,908) related to the capital lease obligation.

**11. LONG-TERM DEBT**

Long-term debt consists of the following advances owing to the Canada Mortgage and Housing Corporation relating to the 765 Montreal Road construction project:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Repayable loan - maximum amount available of \$4,499,935, bears interest at 0.90%, maturity date of April 2030, amortized over 20 years, interest only payments until Stabilization (twelve months after the date of first occupancy being permitted by the relevant government authority), blended payments to commence after Stabilization	\$ 3,667,155	\$ 50,000

The repayable loan referenced above and the forgivable loan referenced in Note 9 are both secured by a First priority mortgage on the Project Lands, a general security agreement, an Operating Agreement, a First priority general assignment of rents and leases on all of the interest of the organization and an intercreditor agreement from the holder(s) for any subordinate debt secured. The organization is required to maintain a debt service coverage ratio of 1.0x and maintain 4% of Effective Gross Income in the Replacement Reserve Fund.

**10. CONTRAT DE LOCATION-ACQUISITION**

Ceci est une obligation en vertu d'un contrat de location-acquisition pour de l'équipement, portant intérêt de 7,93 %, et échéant en mars 2025, garantie par l'équipement d'une valeur comptable nette de 121 200 \$.

Les paiements minimaux futurs au titre du contrat de location-acquisition en vigueur au 31 mars 2021 étaient les suivants:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
2021	22,157	22,157
2022	22,157	22,157
2023	22,157	22,157
2024	22,157	22,157
2025	<u>20,321</u>	<u>20,321</u>
Total des paiements de location minimaux	86,792	108,949
Moins intérêt imputé	<u>(10,120)</u>	<u>(16,403)</u>
Moins portion à court terme	76,672	92,546
Moins portion à court terme	<u>(22,157)</u>	<u>(22,157)</u>
	<u>\$ 54,515</u>	<u>\$ 70,389</u>

Les dépenses de programme comprennent 6 886 \$ (2019/20 - 3 908 \$) liés à l'obligation de location-acquisition.

**11. DETTE À LONG TERME**

La dette à long terme comprend les avances suivantes dues à la Société canadienne d'hypothèques et de logement relativement au projet de construction de 765 chemin Montréal:

Prêt remboursable - montant maximal disponible de 4 499 935 \$, portant intérêt à 0.90% et échéant en avril 2030, amorti sur 20 ans, versements d'intérêts seulement jusqu'à stabilisation (douze mois après la date de la première occupation autorisée par l'autorité gouvernementale compétente), paiements mixtes après la stabilisation.

Le prêt remboursable mentionné ci-dessus et le prêt non-remboursable mentionné à la note 9 sont garantis par une hypothèque de première priorité sur les terrains du projet, une convention générale de sécurité, une convention d'exploitation, une scission générale de première priorité des loyers et des baux sur tous les intérêts de l'organisme. L'organisme est exigé de maintenir un ratio de couverture des charges fixes par les flux de 1.0x et de maintenir 4% de la marge brute effective dans le fonds de réserve de remplacement.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**12. CONTINGENT LIABILITIES**

- a) Ontario Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC)

The organization's 208 St. Andrew Street property is encumbered by a charge in favour of the MOHLTC based on funding provided by MOHLTC for acquisition and capital upgrades. As at March 31, 2021 MOHLTC had provided \$3,841,736 (2019/20 - \$3,834,335) in funding. Under the terms of this encumbrance, the amount retained by MOHLTC on any sale of the property is the proportion of funds MOHLTC provides for acquisition and capital upgrades against total funds provided for these purposes. A liability and a return of contribution would be recorded in the year the event or sale occurs.

- b) City of Ottawa

The organization entered into an Affordable Housing Agreement with the City of Ottawa on September 2, 2009. Under this agreement the organization acquired and upgraded properties at 1053 Merivale Road and 1057 Merivale Road. In consideration of the funding supplied by the City of Ottawa, the properties are encumbered by a charge in favour of the City for \$6,060,000 to cover up to \$6,000,000 in direct funding and a \$60,000 allowance for building permit fees. Under the terms of the encumbrances, funds provided by the City are forgiven in equal amounts over 20 years from January 1, 2010, which is the date of first tenant occupancy.

**12. PASSIFS ÉVENTUELS**

- a) Ministère de la santé et des soins de longue durée (MSSLD)

L'immeuble de l'organisme au 208 rue St. Andrew est affecté par une charge hypothécaire en faveur du MSSLD établie sur le financement offert par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation des immobilisations corporelles. Au 31 mars 2021, le MSSLD a fourni un financement d'un montant de 3 841 736 \$ (2019/20 - 3 834 335 \$). En vertu de cet engagement, le montant retenu par le MSSLD sur une vente éventuelle de l'immeuble sera en proportion des fonds offerts par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation par rapport au total des fonds offerts pour ces fins. Un passif et un remboursement des contributions seront comptabilisés lors de l'exercice où la vente aura lieu.

- b) Ville d'Ottawa

Le 2 septembre 2009, l'organisme a conclu une entente avec la ville d'Ottawa pour un projet de logement à prix abordable. Selon les termes de l'entente, l'organisme a acquis et fait des travaux de modernisation des propriétés aux 1053 chemin Merivale et 1057 chemin Merivale. En échange de la contribution de la ville d'Ottawa, une charge en faveur de la Ville de 6 060 000 \$ a été mise en place contre les propriétés. Cette charge représente la valeur de la contribution de la Ville de 6 000 000 \$ ainsi que les frais des permis de construction de 60 000 \$. En vertu de cette charge hypothécaire, les fonds accordés par la Ville sont renoncés par la Ville en montants égaux répartis sur 20 ans à partir du 1er janvier 2010, date d'aménagement du premier locataire.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**13. EMPLOYEE FUTURE BENEFITS**

Some employees of the organization are members of the Nursing Homes and Related Industries Pension Plan (the "Plan"). This Plan is a target-benefit pension plan that is jointly sponsored by the organization and the union. The Plan is designed to provide a certain targeted level of benefits to employees, but they are not guaranteed. Both the organization and the union acknowledge and agree that the organization does not have a requirement to fund any deficit in the Plan, but is only required to contribute the amount stipulated by the Collective agreement in force between the parties.

Since the contribution rates for the organization are fixed, the Plan is accounted for as a defined contribution plan.

Employer contributions made during the year on behalf of the employees amounted to \$21,197 (2019/20 - \$15,821) and are included in the statement of operations.

**13. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**

Certains des employés de l'organisation sont membres du Régime de retraite des foyers d'accueil et établissements connexes ("le régime"). Ce régime est un régime à prestations cibles qui est parrainé conjointement par l'organisation et le syndicat. Le régime est conçu de façon à fournir un certain niveau de prestations aux employés, mais le montant des prestations n'est pas garanti. L'organisation et le syndicat reconnaissent et acceptent que l'organisation n'a pas la responsabilité de provisionner un déficit au régime et que sa seule responsabilité est de contribuer les sommes stipulées par la convention collective en vigueur entre les parties.

Puisque les taux de contributions à être faites par l'organisation sont déterminés, l'organisation comptabilise ce régime comme s'il s'agissait d'un régime à contributions déterminées.

Les contributions faites pendant l'année par l'employeur pour les employés se sont élevées à 21 197 \$ (2019/20 - 15 821 \$) et sont comprises à l'état des résultats.

**14. DONATIONS AND FUNDRAISING INCOME**

Shepherds of Good Hope  
Foundation  
Other donations

<u>2021</u>
\$ 1,830,391
<u>152,264</u>
<u>\$ 1,982,655</u>

**14. DONS ET REVENUS DE LEVÉES DE FONDS**

<u>2020</u>
\$ 1,600,000
<u>116,506</u>
<u>\$ 1,716,506</u>

Fondation des Bergers  
de l'Espoir  
Autres dons

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**15. HOMELESS PARTNERSHIP INITIATIVES**

During the year, the organization expended funds on the following Homeless Partnership Initiatives for which reimbursements are made via the City of Ottawa.

	<u>2021</u>
Project #15-H-12 - Women in Transition Project	\$ -
Project #15-H-12DE - Shelter Based Case Management	-
Project #15-P-28 - Enhanced Support Program	149,713
Project #15-P-29 - Housing Search & Stabilization	302,659
Project #13-HH-01 - Transitional Emergency Shelter Program	857,248
Project #20-P-38 Winter Warming Centre Program	20,522
Project #19-RC-06 Small Capital Program	-
Project #20-P-37 Montreal Road	<u>272,667</u>
	<u>\$ 1,602,809</u>

During the year, the organization expended funds on the following Homeless Partnership Initiatives directly related to COVID-19 for which reimbursements are made via the City of Ottawa.

	<u>2021</u>
Project #19-RC-06 COVID Program	\$ 173,878
Project #20-R-08 - COVID Funding, Round 1 and 2	577,350
Project #20-P-28 - Pandemic Pay and Ottawa Human Needs Task Force	379,960
Project #20-R-45-C - COVID Funding Round 3 and Sustainability Funding	467,688
Project #21-R-115-C COVID Sustainability Funding	180,000
Project #20-R-35 Pandemic related renovations	<u>38,946</u>
	<u>\$ 1,817,822</u>

During the year, the organization received \$1,054,158 from the City of Ottawa that was directly transferred to Ottawa Inner City Health.

**15. INITIATIVES DE PARTENARIAT AVEC LES SANS-ABRI**

Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé des fonds pour des Initiatives de partenariat avec les sans-abri. Les remboursements sont effectués par l'entremise de la ville d'Ottawa.

	<u>2020</u>
Projet #15-H-12 - Projet femmes en transition	\$ 41,418
Projet #15-H-12DE - Gestion de cas basé sur des refuges	73,239
Projet #15-P-28 - Programme d'amélioration du soutien	149,712
Projet #15-P-29 - Recherche de logement et stabilisation	147,127
Projet #13-HH-01 - Programme de refuge d'urgence de transition	844,978
Projet #20-P-38 Centre d'alerte hiver	62,766
Projet #19-RC-06 Petit capital	96,156
Projet #20-P-37 chemin Montréal	<u>-</u>
	<u>\$ 1,415,396</u>

Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé des fonds pour des Initiatives de partenariat avec les sans-abri directement liés à la COVID-19 pour lesquels les remboursements sont effectués par l'entremise de la ville d'Ottawa.

	<u>2020</u>
Projet #19-RC-06 Programme de COVID	\$ 59,578
Projet #20-R-08 - Financement de la COVID, Série 1 et 2	-
Projet #20-P-28 - Paie de pandémie et Groupe de travail sur les besoins humains d'Ottawa	-
Projet #20-R-45-C - Financement de COVID Série 3 et Financement de durabilité	-
Projet #21-R-115-C Financement de durabilité de la COVID	-
Projet #20-R-35 Rénovations liés à la pandémie	<u>-</u>
	<u>\$ 59,578</u>

Au cours de l'exercice, l'organisme a reçu 1 054 158 \$ de la ville d'Ottawa qui était directement viré à Ottawa Inner City Health.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**16. CITY OF OTTAWA FUNDING CONTRIBUTION**

During the year, the Drop-In Program had total revenue of \$242,325 (2019/20 - \$248,798) of which \$237,715 (2019/20 - \$247,677) was funded by the City. Total expense of the program was \$282,514 (2019/20 - \$292,309).

During the year, the Good Day Workshop Program had total revenue of \$0 (2019/20 - \$131,159) of which \$0 (2019/20 - \$82,198) was funded by the City. Total expense of the program was \$0 (2019/20 - \$180,608).

**17. ECONOMIC DEPENDENCE**

In 2020/21, 56% (2019/20 - 54%) of revenue was derived from the City of Ottawa contributions. The organization is dependent on the City by the fact that the viability of the organization would be affected by the loss of this revenue and the organization would not be able to continue its operations at the current level.

**18. CAPITAL PROJECT**

The organization entered into a contribution agreement with the City of Ottawa under the Social Infrastructure Fund - Investment in Affordable Housing Program ("SIF") and the Home for Good Program ("HFG") to build a new affordable supportive housing residence for homeless men and women. The project is currently in the construction phase with construction expected to be completed by August 2021. The cost of the project is expected to total approximately \$11,600,000. The SIF has committed to providing \$1,800,000 in contributions during the construction phase upon achievement of agreed upon milestones. As at March 31, 2021, the Organization has received \$1,620,000 from SIF. HFG has committed to providing \$4,500,000 upon successful completion of the project and commencement of occupancy. The \$4,500,000 will be issued as affordability payments over a 20 year period. The Organization has secured a term loan with the Canada Mortgage and Housing Corporation (CMHC) to finance the construction phase of the project which will be repayable with funds advanced under the HFG program. The Foundation has committed to providing the remaining funds needed for successful completion of the project.

**16. CONTRIBUTION DE LA VILLE D'OTTAWA**

Au cours de l'exercice, le revenu total du programme Centre d'accueil fut de de 242 325 \$ (2019/20 - 248 798 \$) dont 237 715 \$ (2019/20 - 247,677 \$) fut financé par la ville. La dépense totale du programme fut de 282 514 \$ (2019/20 - 292 309 \$).

Au cours de l'exercice, le revenu total de l'atelier Good Day fut de 0 \$ (2019/20 - 131 159 \$) dont 0 \$ (2019/20 - 82 198 \$) fut financé par la ville. La dépense totale du programme fut de 0 \$ (2019/20 - 180 608 \$).

**17. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

En 2020/21, 56 % (2019/20 - 54 %) des revenus proviennent des contributions de la Ville d'Ottawa. L'organisme dépend de la ville parce que la viabilité de l'organisme serait affectée par la perte de ces revenus et l'organisme ne pourrait pas continuer ses opérations au niveau actuel.

**18. PROJET D'IMMOBILISATIONS**

L'organisme a conclu une entente de contribution avec la Ville d'Ottawa dans le cadre du Fonds pour l'infrastructure sociale - Programme d'investissement dans le logement abordable (FIS) et du programme Logements pour de bon ("LPB") pour construire une nouvelle résidence abordable avec soins de soutien pour les hommes et les femmes sans-abri. Le projet est actuellement en phase de construction et la construction devrait se terminer par la août 2021. Le coût du projet devrait totaliser environ 11 600 000 \$. Le FIS s'est engagé à verser 1 800 000 \$ de contributions pendant la phase de construction à la réalisation des jalons convenus. Au 31 mars 2021, l'organisme a reçu 1 620 000 \$ du FIS. LPB s'est engagé à fournir 4 500 000 \$ après la réussite du projet et le début de l'occupation. Le 4 500 000 \$ sera versé sous forme de paiements abordables sur une période de 20 ans. L'organisme a obtenu un prêt de la Société canadienne d'hypothèques et de logement pour financer la phase de construction du projet, qui sera remboursable avec les fonds avancés dans le cadre du programme LPF. La Fondation s'est engagée à fournir les fonds restants nécessaires à la réussite du projet.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

**19. SUBSEQUENT EVENTS**

On May 3, 2021, the organization purchased two properties. 1083 Merivale and 1095 Merivale road, at a combined purchase price of \$5,000,000. Substantial renovations are expected to be completed on the properties. No financing has been obtained for the purchase as it is 100% funded through a contribution agreement with the City of Ottawa.

**20. COVID-19**

In mid-March 2020, the province of Ontario declared a state of emergency in response to the public health concerns originating from the spread of COVID-19.

A high degree of uncertainty persists surrounding the full economic impact of the situation. The unpredictable nature of the spread of the virus makes it difficult to determine the length of time that the organization's operations will be impacted. Consequently, at the time of the issuance of the financial statements, the effect that the abrupt decline in economic activity will have on the organization's operations, assets, liabilities, net assets, revenues and expenses are not yet known.

**21. COMPARATIVE FIGURES**

Certain comparative figures have been reclassified in order to conform with the financial statement presentation adopted for the current year.

**19. ÉVÉNEMENTS SUBSÉQUENTS**

Le 3 mai 2021, l'organisation a acheté deux propriétés. 1083, chemin Merivale et 1095, chemin Merivale, pour un prix d'achat combiné de 5 000 000 \$. Des rénovations importantes devraient être achevés sur les propriétés. Aucun financement n'a été obtenu pour l'achat car il est entièrement financé par un accord de contribution avec la Ville d'Ottawa.

**20. COVID-19**

À la mi-mars 2020, la province de l'Ontario a déclaré un état d'urgence en réponse aux préoccupations des agences de santé publique découlant de la propagation du coronavirus.

Un degré élevé d'incertitude persiste quant au plein impact économique de la situation. La nature imprévisible de la propagation du virus rend difficile la détermination de la durée pendant laquelle les opérations de l'organisme seront affectées. Par conséquent, au moment de la publication de ces états financiers, l'impact que la baisse brutale de l'activité économique aura sur les activités, les actifs, les passifs, l'actif net, les revenus et les dépenses de l'organisme n'est pas encore connu.

**21. CHIFFRES CORRESPONDANTS**

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés tel que nécessaire pour être conformes à la présentation adoptée pour l'exercice en cours.



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**1053 AND 1057 MERIVALE ROAD/1053 ET 1057 RUE MERIVALE  
DOMICILIARY HOSTEL/L'AUBERGE À DOMICILE**

**STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2021 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Contributions			Contributions
City of Ottawa	\$ 432,273	\$ 450,778	Ville d'Ottawa
Rent	631,980	656,010	Location
Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets	136,744	141,405	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles
Donations	<u>200</u>	<u>3,517</u>	Dons
	<u>1,201,197</u>	<u>1,251,710</u>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Salaries and benefits	635,472	617,701	Salaires et charges sociales
Amortization of tangible capital assets	161,400	163,604	Amortissement des immobilisations corporelles
Administrative overhead (note A)	152,761	177,762	Frais généraux (note A)
Program	103,244	118,041	Programmes
Utilities	80,999	75,964	Services publics
Groceries	119,140	106,363	Épicerie
Maintenance and repairs	94,428	84,050	Entretien et réparations
Insurance	10,177	9,251	Assurances
Administration	21,753	17,891	Administration
Vehicle	<u>9,087</u>	<u>3,581</u>	Véhicules
	<u>1,388,461</u>	<u>1,374,208</u>	
<b>Excess of expenses over revenue</b>	<b>\$ (187,264)</b>	<b>\$ (122,498)</b>	<b>Excédent des dépenses sur les revenus</b>

**Note A** Administrative costs are allocated to the program at the ratio of the budgeted expenses for the operating program to the total budgeted operating expenses of all operating programs

**Note A** Les frais généraux d'administration sont affectés au programme selon le ratio des dépenses budgétées pour le programme d'exploitation au total du budget des dépenses directes pour tous les programmes d'exploitation.